



推/动/行/业/进/入/信/息/化/管/理/时/代

金鲁班建设行业信息化整体解决方案

# 建筑施工企业信息化管理系统



河南金鲁班信息技术有限公司  
HENAN JINLUBAN INFORMATION TECHNOLOGY CO.,LTD.

[www.jinluban.com](http://www.jinluban.com)



郑州：优胜南路26号 国奥大厦13楼  
电话：0371—63218157 63218234  
传真：0371—63976129

洛阳：凯旋西路30号 凯瑞商务16楼  
电话：0379—63126633

河南金鲁班信息技术有限公司  
HENAN JINLUBAN INFORMATION TECHNOLOGY CO.,LTD.

[www.jinluban.com](http://www.jinluban.com)



## Company Profile · 公司简介

河南金鲁班信息技术有限公司成立于2005年，是一家专业从事建设行业软件研发与销售的科技公司。

自2006年起，我公司提供软件技术支持，配合河南省建筑标准定额站编制《河南省2008工程量清单综合单价》建筑、装饰、安装、市政、园林、古建定额。2009年，参与河南省工程建设标准《建设工程造价软件数据交换标准》的制订；2008年-2009年，参与编制《郑州市城市轨道交通工程单位估价表》及软件水平测试工作；2009年，参与编制普通高等教育土木工程专业“十一五”规划教材。

目前公司自主研发的产品有：工程预决算软件、工程资料管理软件、网络计划、进度管理、租赁材料管理、现场材料管理、项目成本分析等十余种产品，均受到用户好评。

2011年，金鲁班建筑施工企业信息化系统通过国家住建部住房城乡建设领域应用软件测评，该系统已在一些特级资质、一级资质建筑施工企业得到很好运用。

目前，贯穿于整个建设工程项目管理全生命周期，基于信息技术的一体化管理成为发展趋势，作为专业从事建设行业信息数据产品及应用的软件供应商，金鲁班以推动行业信息化发展为己任，融合现代IT技术和创新设计理念，为用户提供规范化、个性化、专业化的产品和服务，帮助客户从容面对瞬息万变的市场环境，降低运营成本，提升企业竞争力，实现企业快速持续和健康发展。

作为建设行业信息化发展推动者，金鲁班在对客户业务良好理解的基础上，发挥行业软件开发特长及行业背景优势，不断学习新技术，洞悉行业发展趋势，以专业、敬业、务实、创新的精神真诚服务于每一位客户，努力将金鲁班打造成建设行业的优秀品牌。

整合信息资源

悦享工作



乐趣





JINLUBAN  
INFORMATION  
TECHNOLOGY

# Contents

· 目录

## 01 引言

## 02 方案概述

- 管理模式
- 整体设计理念
- 系统特色
- 实现价值
- 系统部署模式
- 适用范围

## 03 系统功能

- 办公自动化系统
- 经营管理系统
- 人力资源系统
- 知识管理系统
- 综合项目管理系统

## 04 方案实施流程

## 05 典型案例

## 06 信息化活动掠影





## INTRODUCTION JINLUBAN · 引言

随着国家基础设施建设、房地产投资、城乡建设与城市化改造、工业建设的快速发展，建筑施工作为工程建设的核心支撑性行业，市场规模也快速得到发展扩大，建筑施工企业遇到前所未有的历史性发展机遇。与此同时，也面临国内外同行业之间的白热化竞争，如何应对竞争、提高企业核心竞争力、创造可持续发展能力，是摆在施工企业面前的重要课题。

我们正处在知识经济迅速崛起，全球信息化迅速发展的时代。对信息的采集、共享、利用和传播，已成为决定企业竞争力的关键因素；利用现代信息技术，有效地开发和利用信息资源，有助于改善企业管理，提高竞争力和经济效益。作为国民经济的重要支柱产业，建筑施工企业推进信息化企业管理已势在必行。

2009年7月30日，中华人民共和国住房和城乡建设部下发《关于施工总承包企业特级资质有关问题的通知》明文规定，建筑企业在以后申报特级、一级资质中，对企业信息化管理提出了具体考核要求。

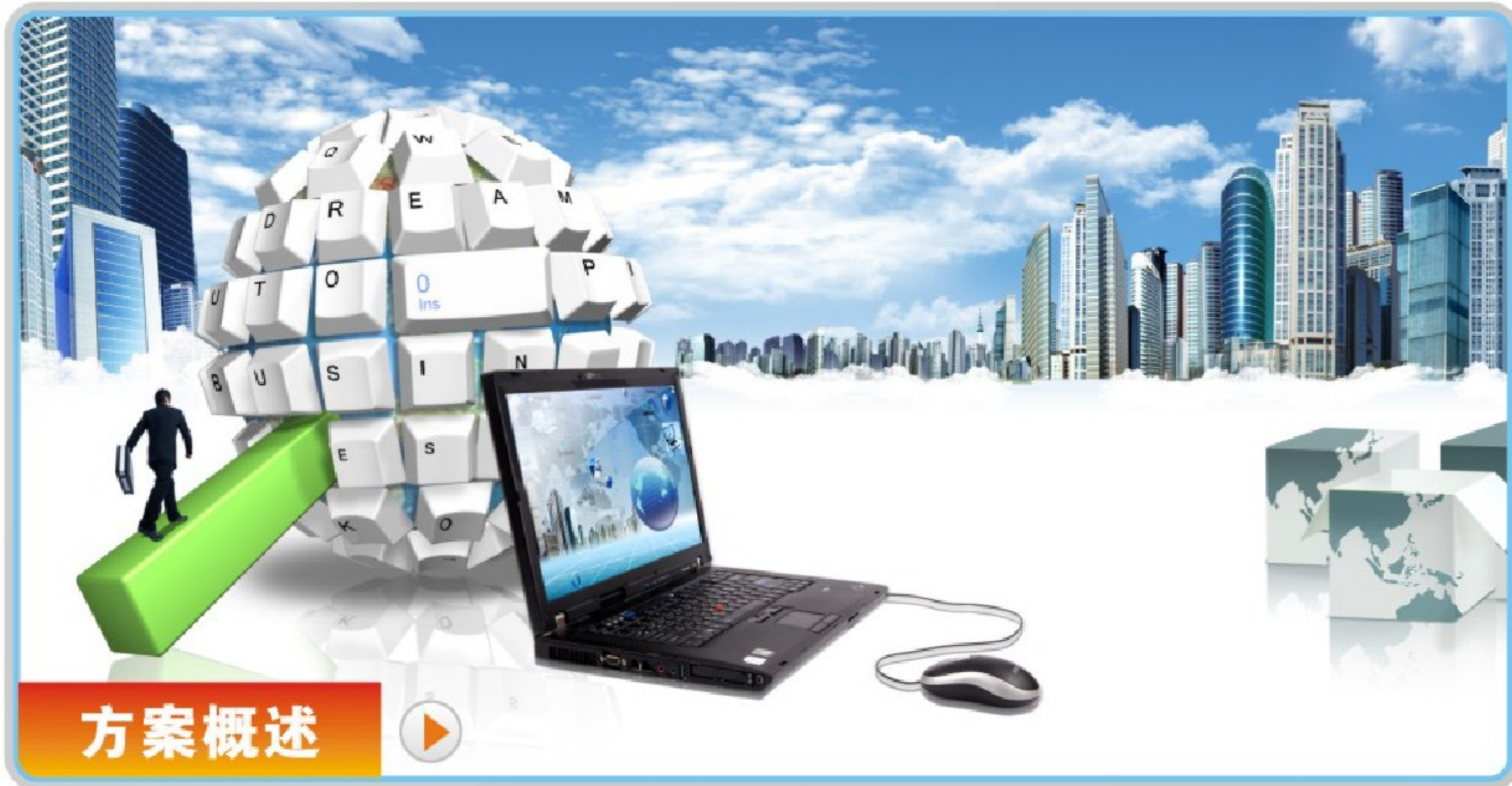
2012年5月1日，中华人民共和国行业标准《建筑施工企业信息化评价标准》JGJ/T272-2012正式颁布执行，新评价标准对建筑施工企业信息化建设及评价方法进一步进行了规范和明确——

必须具备以下在信息化建设水平：“企业已建立内部局域网或管理信息平台，实现了内部办公、信息发布、数据交换的网络化；已建立并开通了企业外部网站；使用了综合项目管理信息系统和人事管理系统、工程设计相关软件，实现了档案管理和设计文档管理。”

根据《建筑业企业资质管理规定》（建设部令第159号，以下简称《规定》）、《建筑业企业资质管理规定实施意见》（建市[2007]241号）及《施工总承包企业特级资质标准》（建市[2007]72号，以下简称《特级标准》）及《建筑施工企业信息化评价标准》（JGJ/T272-2012）等规定，河南金鲁班信息技术有限公司组织具有十余年建筑业项目管理开发经验的开发团队，在建筑施工企业项目管理精英、企业总工、总策划师等专家团队的共同策划下，成功完成金鲁班《建筑企业信息管理系统》。

2011年9月，该系统获得中华人民共和国版权局版权著作权认证；2011年10月，通过住建部建设领域应用软件评测，在同类软件评测中获得最高评分（B+）。

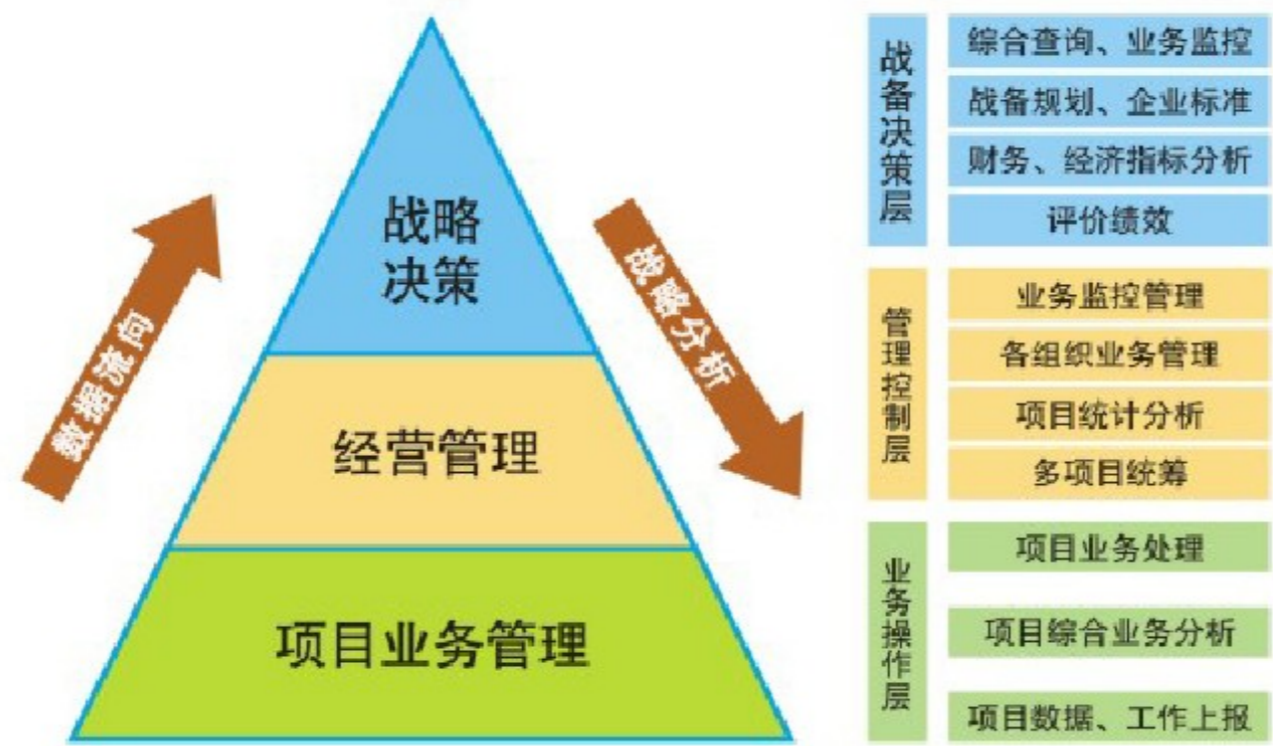




**方案概述**

金鲁班建筑施工企业信息化解决方案是一个基于行业标准的企业级应用软件系统平台，采用B/S架构，利用互联网络技术，无需安装客户端，是一套工程项目管理与企业经营信息化系统，实现企业管理无边界，管理无延迟。

该解决方案将实现从传统的经验型、粗放式的项目管理模式到更加规范化、精细化的项目管理模式的转变，施工企业工程项目管理模式由项目层级和企业层级双管齐下，建立集成化、集约化、协同化、战略化的跨企业到项目多层级的综合管理体系，建立在项目管理层级的业务操作与管理体系，同时建立在企业管理层级的职能控制和战略决策。



**管理模式**

**战略决策层**

是企业管理的战略中心。通过内外环境要素的综合分析，业务监控，制定战略规划和企业标准，通过对财务、经济指标分析，实现对合同、资金、人员的评价绩效考核，并作出科学的决策。

**管理控制层**

实现对企业业务的监控管理，对项目统计分析，实现对工程项目群组的统筹、资源的统一调配、过程的集中监控。

**业务执行层**

针对单个项目的业务进行处理，包括合同、资金、质量、工期、成本、安全、材料、设备、文件、技术、资料等进行综合管理。

通过“三层一体”的信息化体系，形成企业多层次、多业务领域的综合项目管理体系。

**整体设计理念**

系统是一套管理企业软件系统和信息资源的平台，是一个包括软硬件的IT环境，各类应用系统通过集成进行整合，建立企业信息数据仓库，用户根据业务关系进行交互和关联：

- ★ **基础架构** 企业软件系统和信息资源的平台
- ★ **业务门户** 企业业务门户
- ★ **业务应用** 综合业务审批及协同办公平台
- ★ **经营决策** 企业多层次经营管理活动平台
- ★ **建设开发** 企业信息化建设开发集约平台



**整体架构示意图**

关联层	内部门户	手机门户	专业客户端软件	对外门户			
应用层	办公自动化	人力资源	财务管理	知识管理	经营管理	项目管理	商业智能
	公共信息平台	信息发布	流程管理	待办任务	企业邮箱	事务提醒	文件收发及审批
	企业层	短信平台	技术文档中心	模拟考试系统	人员档案信息	人员培训	岗位绩效考核
	项目层	工资核算	报表中心	通讯录	远程监控	影像中心	项目动态
系统管理	项目台帐	档案管理	工程统计	质量管理	供应商管理	客户管理	
基础服务	安全管理	工程经济指标	技术管理	财务管理	风险管理	基本信息	
硬件设施	预算管理	合同管理	风险预警	进度管理	成本管理	物资管理	
	质量管理	安全管理	客户投诉	设备管理	技术管理	劳务管理	
	资料管理	结算中心	财务管理	竣工管理	文件往来	用户中心	
	数据库服务	邮件系统	短信平台	多媒体服务	网络安全管理	系统模块管理	
	服务器	各类型终端	广域网	局域网	硬件防火墙	权限管理	
						系统设置	
						单位部门设置	
						资料模板	
						数据库服务	
						邮件系统	
						短信平台	
						多媒体服务	
						网络安全管理	
						防病毒管理	
						服务器	
						各类型终端	
						广域网	
						局域网	
						硬件防火墙	
						路由交换	
						VPN网络	



## 系统特色



● 完全B/S架构，充分利用数据库与应用服务器的技术开放性及其扩展能力，客户端可通过IE、FireFox、Opera、Safari、360等通用浏览器，使用电脑、平板或智能移动通讯工具，随时随地可以访问信息系统；

● 系统集成程度高，办公OA、人事、经营、知识、项目管理等子系统完全自主开发，集成在同一平台下，各子系统、各模块之间数据互联互通，有效避免“信息孤岛”的出现；

● 数据采集的难易程度是信息化能否顺利实施的关键。金鲁班信息化有效解决了信息系统中数据采集量大、采集繁琐的问题，在项目管理中，信息录入量小，二次、三次分析数据量大，可生成各类数据分析报表，辅助项目管理人员完成日常管理事务，同时在公司层面提供各类数据分析报告及风险预警信息，为公司层面项目管理人员提供决策依据；

● 《金鲁班信息系统》拥有中华人民共和国版权局软件著作权认证，并于2011年顺利通过住建部信息中心组织的2011年度住房和城乡建设领域应用软件评测，在国内同类软件评测中获得最高评分（B+）；

● 实用性强、数据关联度高。《金鲁班信息系统》结合国家相关标准要求，从企业管理实际需求出发，在企业实际应用中，充分体现了“以人为本、信息系统为人服务”，而不是“人为信息系统服务”的理念；例如项目管理子系统，在项目层是项目管理人员的办公系统，形成大量管理数据，而在公司层系统对项目层的数据进行挖掘和智能统计分析，生成各类辅助决策及风险预警信息；

● 在《金鲁班信息系统》项目管理中，实现了以进度管理为主线、以成本控制为目标、围绕进度实现项目合同、质量、安全、技术、设备、劳务、物资、竣工档案等的全面管理，依托信息化管理平台，实现项目全周期业务流程的整合和管控体系，强化项目决策的严谨性，提升项目进度目标的组织与协调管理水平，实现对项目成本和资金的有效控制，提高项目管理的综合水平，提高企业的风险控制与决策分析能力，从而提高企业竞争力；

● 完善的消息推送机制。在《金鲁班信息系统》中，同时集成了短信通知、即时消息提醒、企业邮件系统、监控等信息推送机制，使各部门、各层面管理人员之间更高效的实现协同办公；提高办公效率；

● 实施能力强。在每个客户的信息化实施过程中，金鲁班公司的项目实施配合人员，都是既熟悉项目管理又熟悉编程的专业技术人员，可随时与企业管理人员进行沟通，了解企业实际需求，以便对系统功能进行调整，满足企业管理需要。

## 技术特点

系统结构采用基于B/S模式的三层结构，充分利用数据库软件与应用服务器软件的技术开放性和扩展能力。

- 利用门户技术解决用户的单点登陆以及系统的安全认证能力；
- 利用Internet/3G将各地信息系统连接成一体，解决了集团型企业地域问题和各地信息设施情况不同的问题；
- 统一用户实行共享安全机制，解决了垂直领导、部门协作，使得信息通道多样，连接复杂，安全管理困难的问题；
- 基于B/S模式的分布特性，保证各种因特网协议、各种类型信息在各级、各地间传递，实现数据共享；
- 采用统一的技术架构体系，并在统一技术架构上构建各个应用软件系统模块，实现系统在数据共享、业务传递、权限控制上的统一和协调，充分提高数据的准确性和可靠性，解决信息孤岛问题；
- 通过浏览器或移动通讯工具，实现用户提供随时、随地访问信息的能力。

## 实现价值

- 实现工程量清单、验工计价、签证、变更、结算、收款、支付、决算的合同业务管理流程；
- 实现施工预算、材料采购、库存消耗、施工实际成本、合同结算的全过程成本控制流程；
- 实现工程材料预算、计划、采购、试验、库存的管理流程；
- 实现合同收入、施工预算、成本核算、合同支付、资金全方位集成化的财务统计与分析决策模式；
- 实现完整的劳务队伍、施工现场记录、安全培训、施工安全监督的记录管理；
- 实现项目施工组织设计、进度计划、进度监控、接口管理和组织协调的工程管理模式；
- 实现设计图档、施工质量检查与验收、技术资料、试运行记录和竣工文件的工程资料管理；
- 实现技术与试验管理，强化对工程技术、器具、工具和资料的电子化管理；
- 实现施工现场视频监控系统并集成工程项目管理，进行现场电子化记录和远程调度指挥。

## 系统部署模式

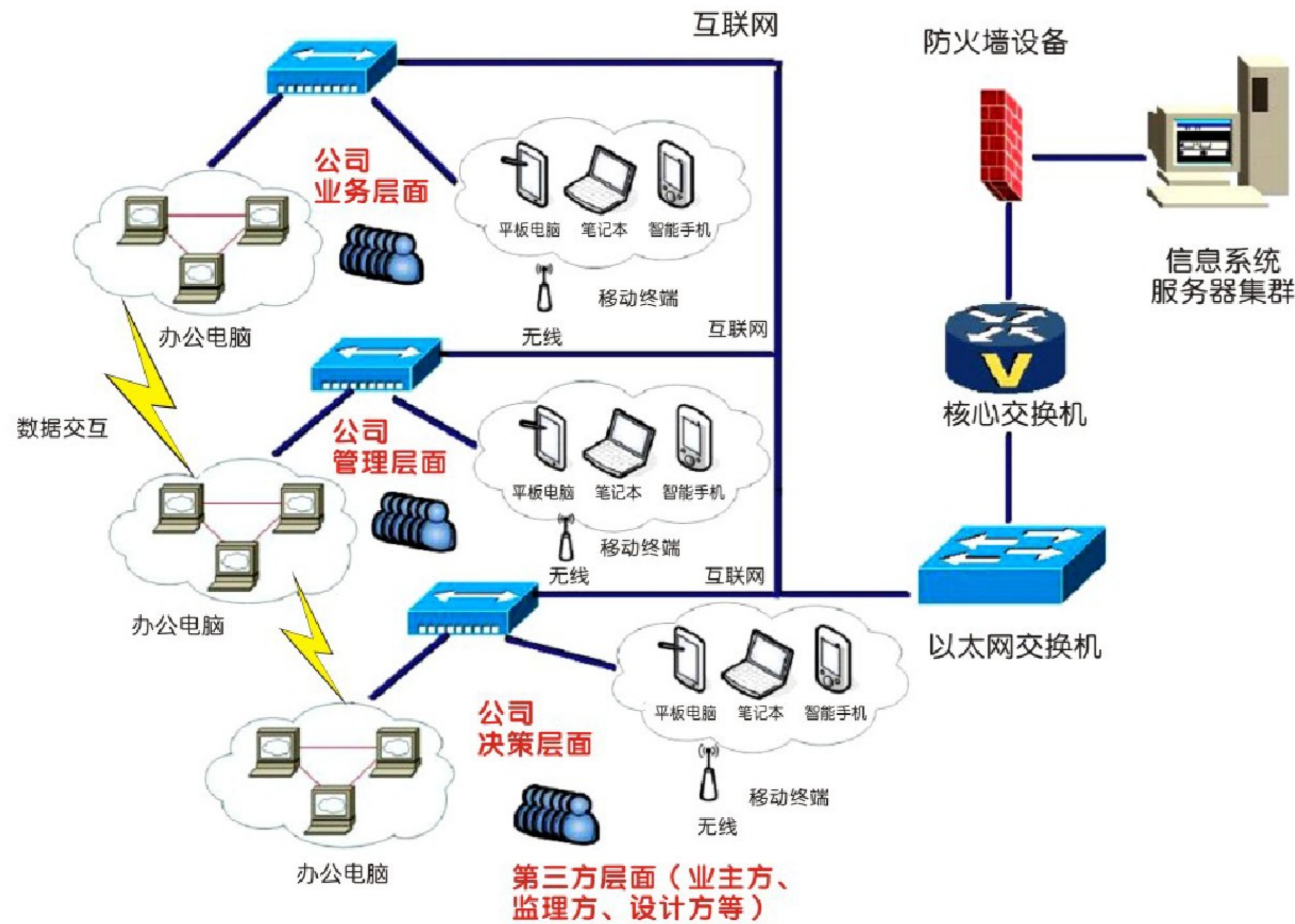
企业信息化管理系统的部署规划是一项复杂的技术工作，企业可以根据应用系统建设的定位和目标，根据企业在项目与管理组织模式，以及信息化建设的进度和资金预算，从实用角度出发，科学统筹，设立目标，统一规划，着眼全局，明确各个子系统之间的接口和关系，规划网络拓扑结构，规划系统功能框架及安全保障体系，循序渐进，分布实施。

建筑施工企业工程项目具有点多、面广、线长的特点，这决定了各基层单位网络、硬件等基础环境有较大差异，因此应用信息化，系统基于B/S架构，支持互联网应用，不需要安装客户端软件，不限操作系统，只要系统中安装浏览器，能正常连接网络即可使用。充分考虑了与工作流引擎、短信及邮件平台的数据信息共享，使用维护方便。

这种架构的系统具有下列的优点：① 对客户端机器的硬件要求较低，而且目前流行的浏览器支持各种操作系统，使用户可以在保留原有的软件和硬件的基础上运行新的应用系统，保护现有投资。② 只需在服务器上作配置和维护，大大降低了用户用于软件系统维护和升级的难度和费用，使信息化更加容易实施。③ 通过浏览器这个简单易用统一的界面来访问，其界面友好，操作简单，易学易用，用户易于接受，从而节省用户的培训时间和费用。这对减少实施信息化的阻力来说，有相当重要的意义。④ 系统安全、可靠、可扩展。



拓扑图



适用范围

该系统适用于房建、公路、铁路、市政公用、港口航道、化工石油、水利水电工程、矿山工程、冶炼工程等特级、一级、二级总承包施工企业。



金鲁班建筑施工企业信息化整体解决方案

系统功能

办公自动化系统

办公自动化系统是金鲁班《建筑企业信息管理系统》的子系统之一，办公自动化管理包括：文件管理、会议管理、办公用品管理、电子公告、任务管理、出差管理、接待管理、通讯管理、报刊杂志订阅管理、车辆管理等子模块，可实现网络化管理及无纸化办公。



(企业办公自动化结构图)



(网络办公系统子模块构成示意图)



## 人力资源管理

随着社会和经济的发展，人力资源成为最宝贵的资源之一，在企业经营管理中的作用越来越重要。企业间的竞争归根到底就是人才的竞争。人才是所有培育核心竞争力诸要素中最根本、最关键的一个，是企业的最重要财富。因此，人力资源信息化管理将成为企业提升竞争能力，获取市场份额的又一法宝。通过对建筑企业人力资源管理现状综合分析，我们认为，企业在人力资源管理方面主要存在以下难点：

人力资源管理部门80%的时间都花在薪资核算、员工考勤、培训等行政性事务上，人力资源开发和规划工作时间接近于无。



(人力资源管理结构图)

大多数企业依然认为人力资源管理就单纯是人力资源部门的事情，和业务部门无关。员工自己很难掌握自己的信息，人力资源部掌握的也只是员工的人力档案，没有员工的工作经历、项目经历、绩效考核等在职全生命周期的相关信息。

人力资源管理不只是人力资源部的事情，有效的人力资源管理需要和企业的业务流程融合起来，需要团队领导者、员工个体全员参与。

金鲁班人力资源管理系统，摒弃了传统的人力资源单纯管“人事”的理念，也避免了单纯的人力资源管理系统“孤立无援”的应用尴尬，将人力资源管理建立在集成的管理平台之上，和企业的目标及业务运行有效结合起来，从而真正实现了“以人为中心”的全面人力资源管理。

金鲁班人力资源管理系统包括：组织人事管理、人事档案管理、员工聘用管理、劳动合同管理、薪资福利管理、员工培训管理、岗位绩效考核、劳务管理等子模块；其中培训管理又包括业务培训管理、考试科目设置、考题库维护、考生信息管理、网上考试中心等子模块，可实现集团公司人力资源各方面信息完全网络化管理。同时人力资源管理系统与项目管理、OA办公系统等紧密关联，与其他管理系统共享人力资源中的数据，并实现跨模块业务流程处理。例如，在项目管理中，在进行项目人员分配时，系统提供从人力资源档案信息中筛选员工；反之，员工在项目中的任职情况、奖惩情况等又会自动反映到人力资源管理系统中。



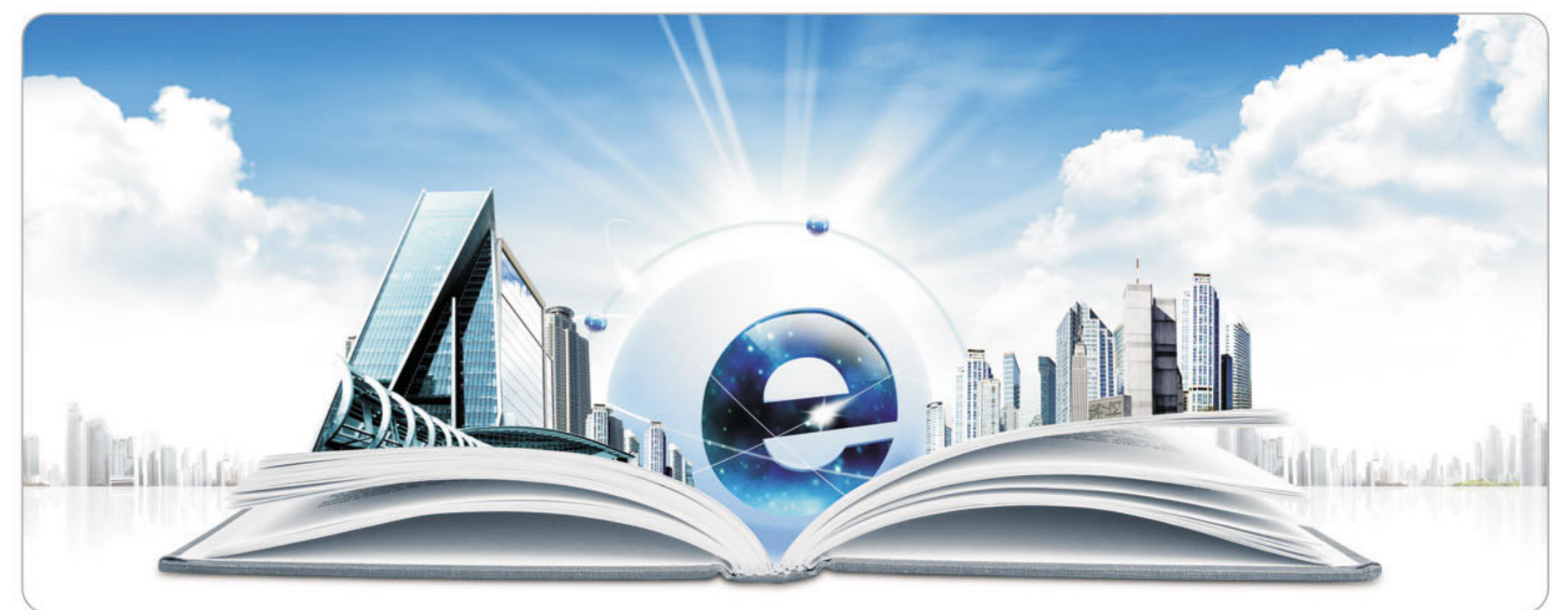
## 知识管理系统

知识经济时代的到来，使知识内涵发生了改变，与之相适应的管理也发生了根本性的变革。知识经济发展的前景表明，企业知识资源将成为人力、资金、能源等并列的资源，并成为企业的第一生产要素。

现在建设工程项目的规模大，内容复杂，涉及面广，工程技术人员及管理人员在参与项目施工与管理的过程中，积累了大量的工程经验及项目体会，这些隐形知识若不能及时广泛地应用在企业内进行交流与共享，建筑施工企业的知识财富就难以得到有效的开发利用。知识管理子系统提供了强大的数据整合与挖掘功能，并能够实现海量信息快速精确查询，并能实现企业知识的采集、组织、分享、利用和创新，完成知识的发展、积累、利用、再创造的全过程管理，不断丰富企业的知识体系，变隐性知识为显性知识，使企业内部各职能部门之间信息、知识的沟通与交流变得更加通畅，帮助企业从传统管理模式向创造学习型、知识型的现代企业管理模式转变。

金鲁班知识管理子系统包括：企业荣誉、质量技术、技术创新、安全环境、综合管理、技术文档库等模块，涵盖国家、省市企业各类相关施工规范、工艺标准、工法、施工方案、作业指导书、标准图集等海量技术资料，并可不断完善扩充，为企业管理人员提供信息查询及参考。

金鲁班知识管理系统可以整合企业现有的知识资源，对企业经营活动中的各种数据进行沉淀和积累，形成统一的企业知识库，通过学习、创新来巩固核心知识，来形成企业的核心竞争力。



## 企业经营管理

企业经营管理子系统对建筑施工企业经营信息进行全面管理，包括招标管理、投标管理、客户关系管理、合作单位管理、标书资料库、工程经济指标库等信息，通过对企业招投标项目动态跟踪、电子标书编制及电子标书网上评审、合同草案编制及合同草案网上评审等协作平台，实现对企业经营全过程信息动态管理，可有效提高企业经营管理效率；通过对中标项目信息进行统计分析，可辅助企业制定合理的经营战略。



(经营管理结构图)



## 项目管理

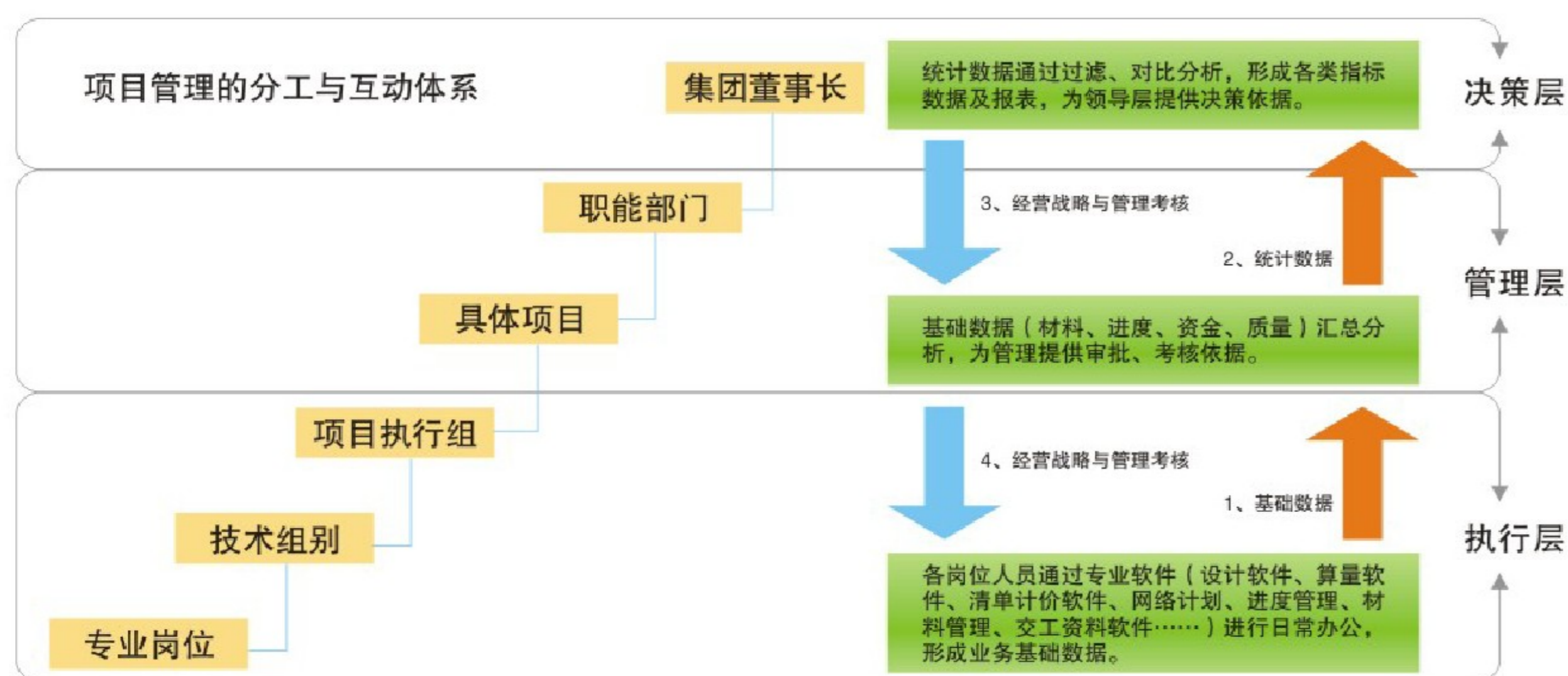
项目管理是建筑施工企业的核心管理模块。金鲁班信息系统中的综合项目管理包括项目台帐管理、项目基本信息管理、项目合同管理、项目进度管理、项目成本管理、项目物资管理、项目质量管理、项目技术管理、项目安全管理、项目设备管理、项目劳务管理、项目交工资料管理、项目财务管理等子模块。这些管理涵盖项目整个施工过程，可实现数字化、信息化、网络化、动态化项目管理。通过网络视频功能，还可以远程监控项目施工现场及施工过程，进一步加强公司对项目的管理力度。

根据管理需要，项目管理可实现“项目部管项目”及“公司管项目”两种模式。在进度管理和成本控制中，可同时处理定额计价和清单计价两种计价模式的数据格式。

集团公司对项目可实现动态风险预警及风险控制，包括：项目工期预警、项目结算状态预警、项目单项成本预警、项目累计成本预警，项目材料消耗量预警、项目物资采购量预警等，真正做到集团公司管理人员对项目情况明查秋毫。

目前国内很多企业都建立了以资源管理为核心的企业ERP信息系统，其中绝大部分都以失败而告终，究其原因，主要有：①信息系统的执行缺乏制度化；②信息系统的数据采集量大，采集困难，或与管理人员的实际管理工作脱节，难以实现信息的实时化和准确性，这是主要原因。金鲁班《建筑企业信息管理系统》由资深专家团队精心策划，其中项目管理模块更是紧密结合工程实际应用，在信息系统中所录入的数据，不仅是现实中项目管理人员日常管理工作的核心，极大的提高管理工作效率，而且各个模块的数据完全共享，只需要输入很少量的数据，就可以生成大量的分析结果，彻底解决了建筑企业信息系统数据采集的难题。例如在项目管理模型中，国内独创性地将项目预算数据用于编制月进度计划，同时自动汇总进度计划所需要的各类物资，并提交物资采购部门编制采购计划等，在技术上，均处于业界领先地位；其中项目管理中的风险控制，更是国内第一家提出并实现的系统。

在项目管理信息化中，目前国内很多系统都是以流程控制为重点，以文档数据为核心的管理体系，这实际上只能算是基于文件传输的网络办公平台，而不能称得上是项目管理的信息化系统，金鲁班信息系统中的项目管理，是以数据为核心的“数字神经系统”，因而才能真正实现项目成本控制的数字化、动态化，并基于项目管理数据，自动生成各类项目风险预警。



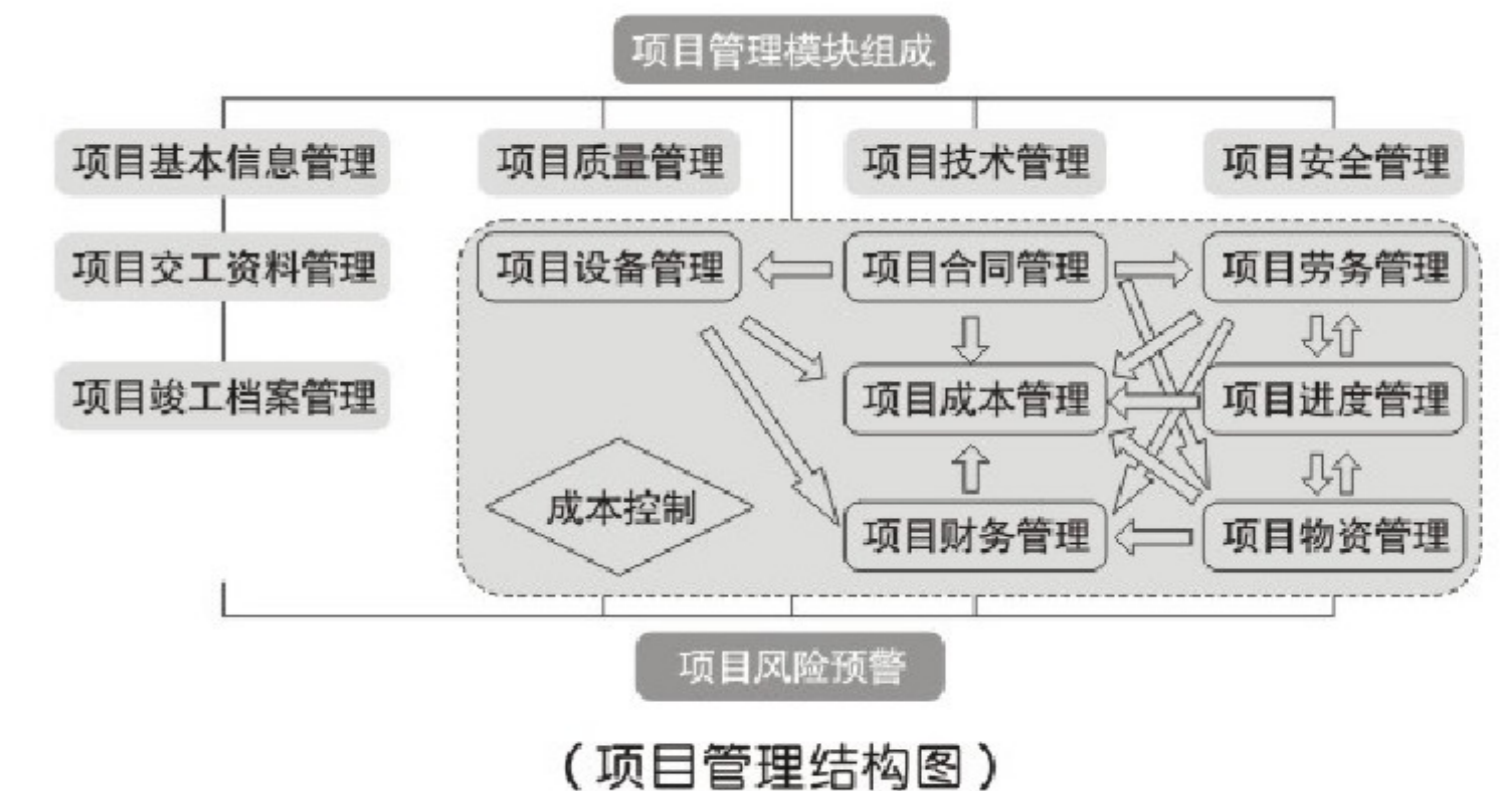
(项目数据传递流程图)

## ★ 公司层项目管理

公司层项目管理用于企业管理层对各个项目进行集中管控，金鲁班信息系统从项目管理动态、项目台帐、远程监控、工程统计、风险管理、质量管理、安全管理、技术管理、档案管理、财务管理、供应商管理等入手，与项目现场组成网络互动办公平台，对项目的进度、成本、合同等各环节进行监控。

## ★ 项目层项目管理

项目层项目管理是项目基层人员用来进行项目管理的系统，伴随着项目施工的整个过程，涵盖基本信息、合同管理、进度管理、成本管理、财务管理、资料管理、劳务管理、文件管理、物资管理、质量管理、安全管理、设备管理、技术管理，能够实现对项目的全方位管理。

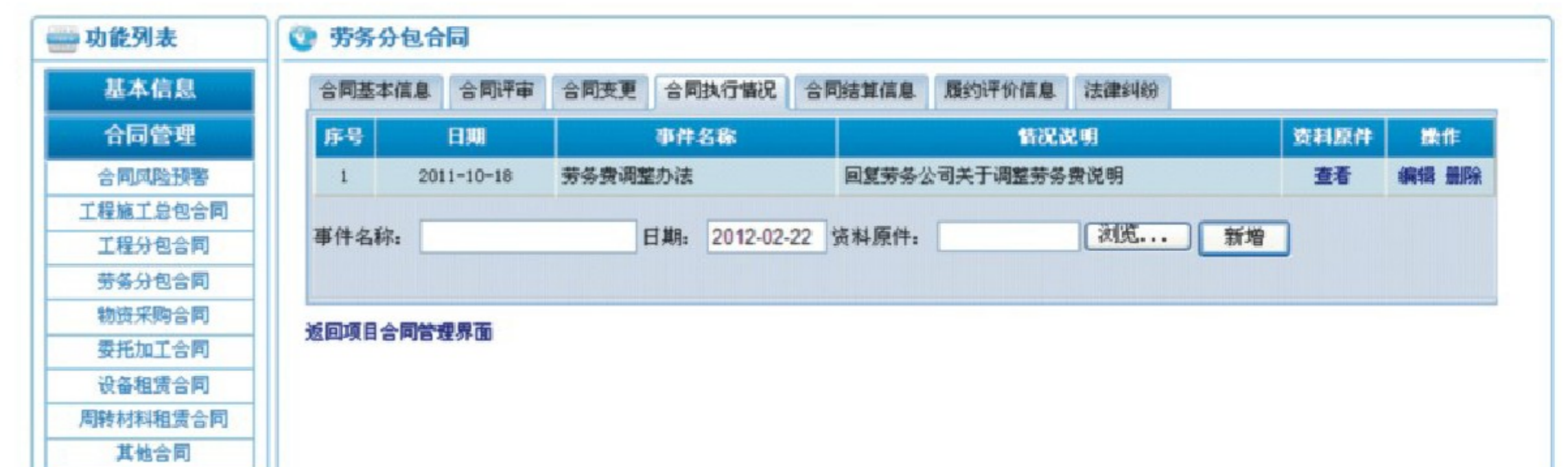


## ► 综合项目管理系统主要功能模块简介

### ※ 合同管理

项目合同管理，通过对项目上各类合同的合同制定、合同评审、合同变更、合同结算、履约评价等，实现对项目合同的全面信息化管理，通过设置不同的预警临界值，系统自动监控项目合同的执行状态，对合同风险进行控制。

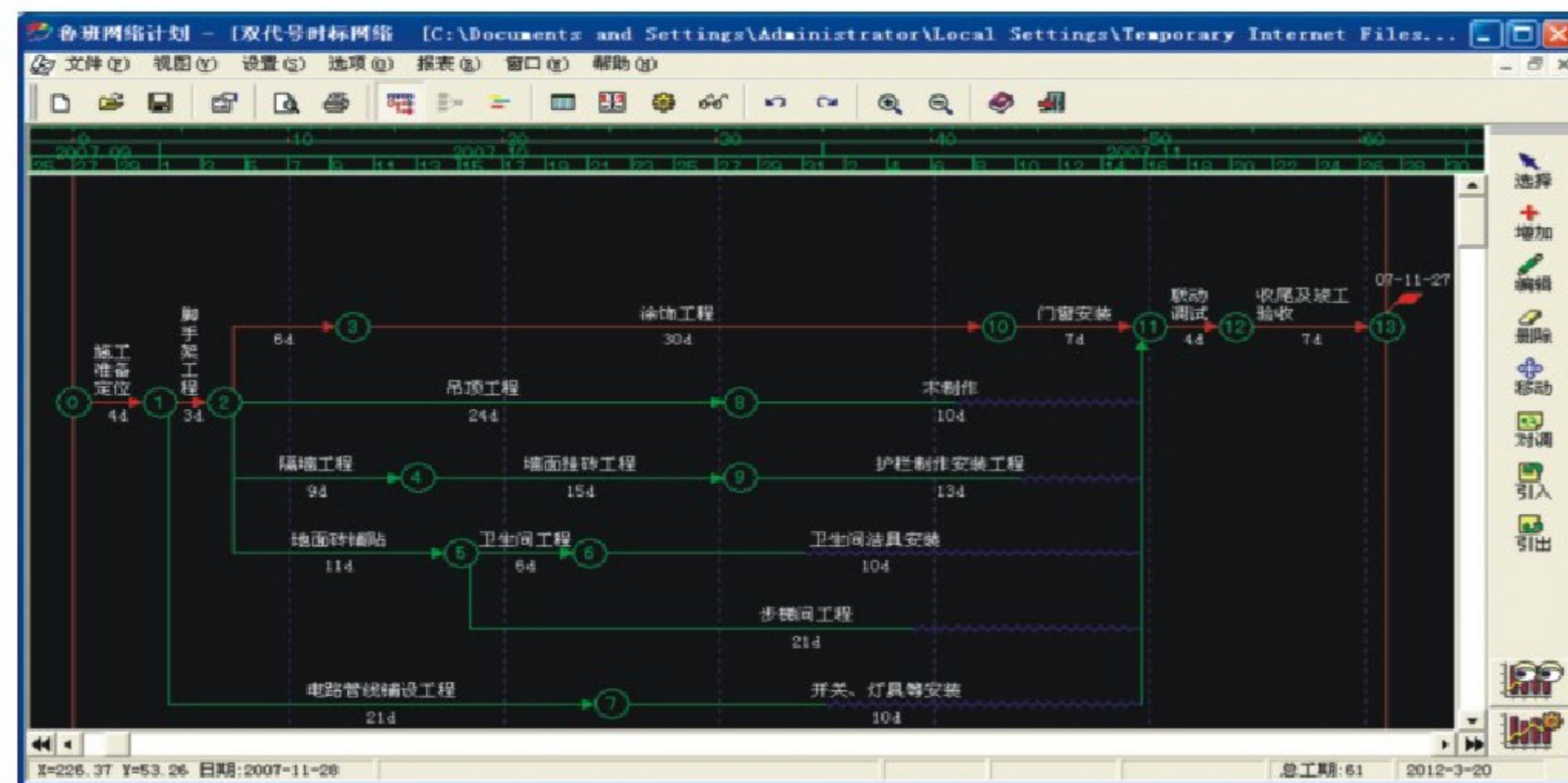
项目合同包括：分包合同（劳务分包、专业分包）、分供合同等（物资采购、设备租赁、周转材料租赁）。



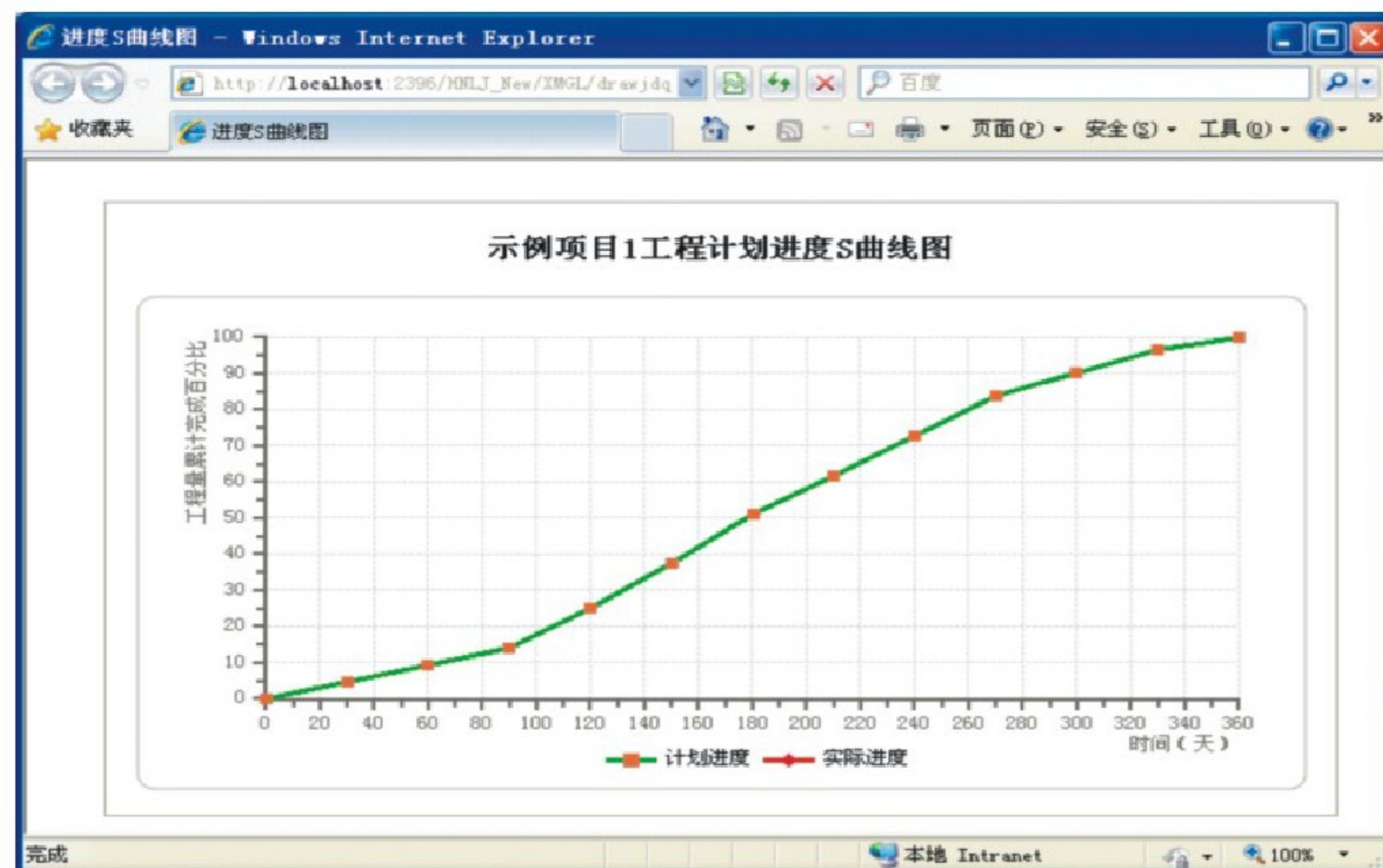


## ※ 进度管理

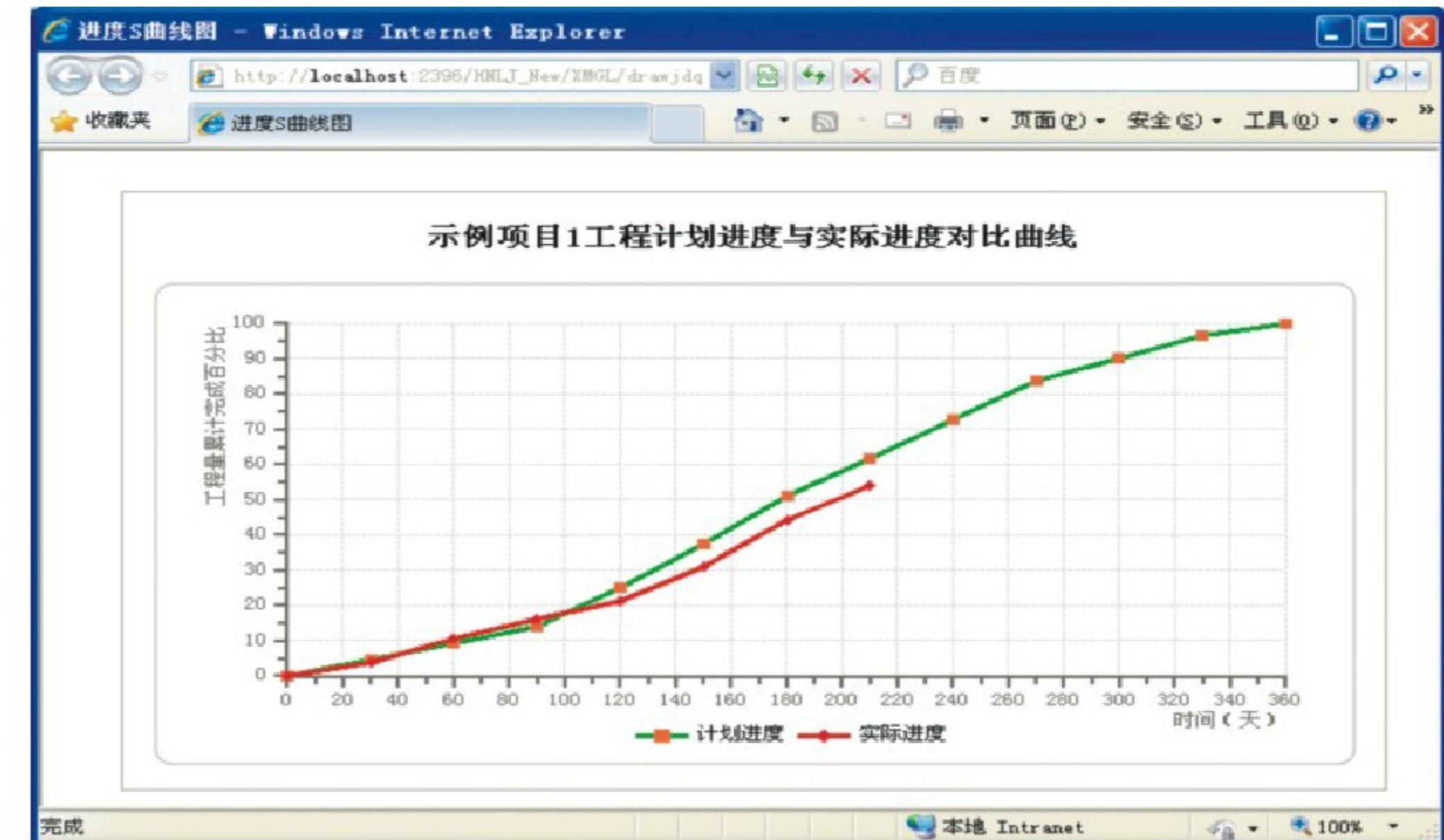
进度管理是指在项目开始前和实施过程中，通过总进度计划和月进度计划，有效的计划指导生产，实时跟踪项目进展，并通过控制管理措施，使项目能在指定的时间内完成。同时，通过合理的计划制定，确定项目的资源需求计划和资金安排，保证资源的合理利用和资金的合理利用，并间接控制项目资源的消耗。



(项目总进度计划制定)



(项目总进度计划曲线)



(项目计划进度与实际进度对比分析曲线)

项目开始施工前，首先根据合同工期要求，制定项目总进度计划，经公司层项目管理人员审批通过后，正式执行；在施工期间，项目管理人员对总进度计划进行任务分解，并制定月进度计划（项目管理人员可根据管理需要，适度延伸到周进度计划）。对计划的管理可以从上至下，这样可以保持上级管理机构对项目的总体要求，实现上级管理机构的计划目标；例如：可由公司总部根据经营战略确定项目进度的关键性里程碑，分公司根据公司决策进行项目任务分解，最终由项目部根据管理决策设计、制定并执行具体进度计划。

系统最大的亮点在于和金鲁班清单预算软件紧密结合，所有进度计划数据来自施工预算，系统会自动列出各项工作的完成情况及剩余工作量，项目管理人员只需填写计划完成工作量及计划完成时间，就可形成具体进度计划，同时系统会自动分析物资需求信息，为物资管理部门编制物资采购计划提供依据，企业或项目部根据项目的资源需求计划和资金安排，合理安排资源的利用，有效的把控项目资源的消耗。

月进度计划

计划名称: 2011年9月份进度计划 起止: 2011-9-1至2011-9-30 专业: 建筑及 预算: 15#土建\_排序\_gc 工作: [查询]

序号	分部名称	单位	计划量	月计划量	计划开始	计划结束
1	C30-40 (42.5水泥)现浇碎石混凝土矩形柱 柱断面周长 1.8m以内	10m3	7.385	2.160	9-3	9-30
2	C30-40 (42.5水泥)现浇碎石混凝土梁、连续梁	10m3	22.672	7.468	9-3	9-30
3	C30-20 (42.5水泥)现浇碎石混凝土厚200mm以内	10m3	76.543	25.408	9-3	9-30
4	C30-20 (42.5水泥)现浇碎石混凝土有梁板 板厚100mm以内	10m3	2.036	0.744	9-3	9-30
5	C30-20 (42.5水泥)现浇碎石混凝土平板 板厚100mm以内	10m3	20.223	10.264	9-3	9-30
6	C30-40 (42.5水泥)现浇碎石混凝土平板 板厚100mm以上	10m3	18.208	5.016	9-3	9-30
7	C30-20 (42.5水泥)现浇碎石混凝土阳台	10m3	5.242	1.444	9-3	9-30
8	C30-40 (42.5水泥)现浇碎石混凝土异形整体楼梯	10m2	10.924	3.608	9-3	9-30
9	现浇构件钢筋 冷轧带肋钢筋	t	39.275	12.232	9-1	9-30
10	现浇构件钢筋 I级钢筋 Φ10以内	t	90.431	26.248	9-1	9-30

刷新工程量 拆分工作 删除工作 生成月进度计划报表  仅显示有计划量的工作  显示项目编号  显示施工班组

月进度计划编制(实物工作量计划)



### ※ 成本管理

建筑施工企业的效益主要来自于项目利润，而成本管理则是工程项目管理中最为重要的管理部分。金鲁班成本管理模块针对项目成本管理、成本业务流程以及成本业务数据进行分析、梳理、优化，通过信息化手段统一、简化、优化业务流程，使各部门或项目间的数据和流程交互直接通过系统进行，根据业务数据和企业对成本的关注点不同，设计成本计算模板，各项目在成本策划的时候只需选择相应模板，便可以很方便的策划出本项目的成本方案；系统可根据项目实际进度自动分析出当期目标成本，并根据项目物资管理中的出入库信息、劳务结算信息、设备结算信息等，自动分析汇总，形成当期实际成本，生成各类分析报表，从而构建企业项目成本管理信息体系，为项目决策提供辅助支持。

(1) 月份施工进度计划

序号	分部分项工程名称	单位	数量	定额用工	进度安排																															期末估计形象进度
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
1	平整场地	100m <sup>2</sup>	4	32	[Progress bars]					40%																										
2	平整场地	100m <sup>2</sup>	2	16	[Progress bars]					20%																										
3	预制钢筋混凝土方桩 桩长12m以内 打桩	m <sup>3</sup>	20	33	[Progress bars]										16.67%																					
4	M5水泥砂浆砖基础	10m <sup>3</sup>	5	58	[Progress bars]																				33.33%											
专业小计				139																																3.62%
专业累计				139																																3.62%
本次计划合计				140																																3.40%
截止本次计划累计				140																																3.40%

(系统生成的月进度计划报表示例)

(1) 月份实际施工进度与计划进度对比

序号	分部分项工程名称	单位	总工程量	本次计划	实际完成	进度对比																															累计实际形象进度
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
1	平整场地	100m <sup>2</sup>	10	4	6	[Progress bars]					60%																										
2	平整场地	100m <sup>2</sup>	10	2	2	[Progress bars]					20%																										
3	预制钢筋混凝土方桩 桩长12m以内 打桩	m <sup>3</sup>	120	20	25	[Progress bars]										20.83%																					
4	M5水泥砂浆砖基础	10m <sup>3</sup>	15	5	5	[Progress bars]																				33.33%											
专业期末累计				3843	164																																4.27%
截止本次计划期末累计				4105	164																																4.00%

(系统生成的月计划进度与实际进度对比)

项目成本策划

序号	成本科目名称	投标成本(元)	目标成本(元)	目标成本计算式	备注	操作
1	一、直接费	17791580.56	16993413.00	[2]+[3]+[4]+[5]		编辑
2	1.1、人工费	3909378.66	4779843.54	(GCBP+BOC)*1.2		编辑
3	1.2、材料费	12216056.03	12456487.49	GCLP+CLC*WJJC		编辑
4	1.3、机械费	1666145.87	1757081.97	GCLP*JJC+SBF		编辑
5	1.4、其他直接费	0.00	0.00			编辑
6	二、间接费	2148842.71	2001045.25	[7]+[8]+[9]+[12]		编辑
7	2.1、安全文明施工费	572199.24	562150.44	ZNB*34+17.76%		编辑
8	2.2、管理费	1577653.47	1418894.81	GCLP*0.85		编辑
9	2.3、税费	0.00	0.00			编辑
10	2.3.1、社保费	0.00	0.00			编辑
11	2.3.2、其他税费	0.00	0.00			编辑
12	2.4、其他间接费	0.00	0.00			编辑
13	三、其他费用	0.00	0.00			编辑
成本合计:		19941423.27	20994458.25			

(项目成本策划)

专业成本分析

序号	成本科目名称	目标成本计算式	目标成本(元)	实际成本(元)	实际成本降低率	操作
1	一、直接费	[2]+[3]+[4]+[5]	1184261.75	1134993.76	4.16%	查看明细
2	1.1、人工费	(GCBP+BOC)*1.2	173926.51	125424.00	27.89%	查看明细
3	1.2、材料费	GCLP+CLC*WJJC	838703.38	824824.76	1.65%	查看明细
4	1.3、机械费	GCLP*JJC+SBF	171651.86	164745.00	-7.64%	查看明细
5	1.4、其他直接费		0.00	0.00		查看明细
6	二、间接费	[7]+[8]+[9]+[12]	60969.45	164497.00	-169.80%	查看明细
7	2.1、安全文明施工费	ZNB*34+17.76%	19803.35	59762.00	-201.76%	查看明细
8	2.2、管理费	GCLP*0.85	41166.10	104735.00	-154.42%	查看明细
9	2.3、税费		0.00	0.00		查看明细
10	2.3.1、社保费		0.00	0.00		查看明细
11	2.3.2、其他税费		0.00	0.00		查看明细
12	2.4、其他间接费		0.00	0.00		查看明细
13	三、其他费用		0.00	0.00		查看明细
成本合计:			1245231.20	1299490.76	-4.36%	

(成本分析明细)





项目成本分析总表					
工程名称: 示例项目1	施工单位: 一分公司	单位: 元	时间: 2010年1月1日—2012年3月20日		
项目	投标成本	目标成本	实际成本	目标成本降低率	实际成本降低率
<b>一、直接费</b>	1014454.47	997210.03	354446.88	1.70%	64.46%
1.1、人工费	154654.43	165256.52	140000.00	-6.86%	15.28%
1.2、材料费	665432.24	646499.41	74446.88	2.85%	88.46%
1.3、机械费	194367.80	185454.10	140000.00	4.59%	24.51%
1.4、其他直接费		0.00	0.00		
<b>二、间接费</b>	175705.92	175705.92	0.00		100.00%
2.1、安全文明费	28881.91	28881.91	0.00		100.00%
2.2、管理费	106646.47	106646.47	0.00		100.00%
2.3、规费	40177.54	40177.54	0.00		100.00%
2.3.1、社保费	16262.34	16262.34	0.00		100.00%
2.3.2、其他规费	23915.20	23915.20	0.00		100.00%
2.4、其他间接费		0.00	0.00		
<b>三、其他费用</b>		0.00	0.00		
<b>合计</b>	1190160.39	1172915.95	354446.88		

系统自动生成的成本分析报表（包含13个子报表）

### ※ 物资管理

作为工程施工中价值最大的消耗资源，物资的管理是成本控制的核心内容之一。系统中物资管理涵盖总物资需求计划、物资采购计划、入库管理、出库管理、退库管理、库存统计等。信息化的物资管理，能够帮助项目管理人员提高物资管理的及时性、可靠性、准确性和安全性，对促进企业保证生产需要、杜绝盲目采购、降低物资采购成本和仓储成本、合理控制库存、减少资金占用、提高物资周转率、减轻工作人员的劳动强度都有很大的帮助。

金鲁班物资管理系统可以按进度计划自动分析施工中各项资源的需求量，并辅助管理人员生成物资采购总计划及月计划。不但减少手工输入量，而且编制出的物资计划更合理。

物资供应商选择：在公司层面项目管理中，可对各类物资供应商定期进行评定，项目物资采购首选经公司评定合格的物资供应商，这样一方面可有效保障供应材料的质量，另一方面可有效控制供应物资的价格，降低施工成本；同时项目管理人员可对物资供应商进行评价打分，并将这些信息反馈到公司层面，做为下一次对该供应商评价考核的依据，形成一个完整的管理循环。



序号	采购计划名称	编制时间	复核人	已复核	审批人	已审批	审批意见	采购单价	操作
1	2011年12月15#室外回填土、16#19#22层_资源需求清单	2011-11-27	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	张跃昕	<input checked="" type="checkbox"/>	同意	0.00	明细 转入库
2	2011年11月份进度计划_资源需求清单	2011-11-12	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	张跃昕	<input checked="" type="checkbox"/>		0.00	明细 转入库
3	2011年10月份进度计划_资源需求清单	2011-10-6	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	张跃昕	<input checked="" type="checkbox"/>		0.00	明细 转入库
4	2011年9月份进度计划_资源需求清单	2011-9-30	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	张跃昕	<input checked="" type="checkbox"/>		786037.00	明细
5	2011年08月份进度计划_资源需求清单	2011-7-28	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	103项目经理	<input checked="" type="checkbox"/>		273745.00	明细 转入库
6	2011年7月份物资采购计划	2011-6-28	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	103项目经理	<input checked="" type="checkbox"/>		444850.00	明细 转入库
7	2011年6月份物资采购计划	2011-5-28	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	103项目经理	<input checked="" type="checkbox"/>		1049530.00	明细 转入库
8	2011年5月份物资采购计划	2011-4-28	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	103项目经理	<input checked="" type="checkbox"/>		976230.00	明细 转入库
9	2011年4月份物资采购计划	2011-4-1	103项目部信息员	<input checked="" type="checkbox"/>	103项目经理	<input checked="" type="checkbox"/>		1676325.00	明细 转入库

(物资采购管理图)



项目材料消耗报表					
工程名称: 示例项目1	施工单位: 一分公司	时间: 2008年3月1日—2012年3月31日			
序号	材料名称、规格型号	单位	消耗数量	采购价(元)	小计(元)
1	钢筋 240 × 115 × 53	千块	88.000	290.00	25520.00
2	预制钢筋混凝土板	m <sup>3</sup>	22.000	850.00	18700.00
3	水泥 32.5	t	12.004	320.00	3866.88
4	建筑水泥 32.5	t	10.000	360.00	3600.00
5	水泥 32.5	t	11.000	280.00	3080.00
6	块件	kg	29.670	0.00	0.00
7	预制钢筋混凝土板	m <sup>3</sup>	95.950	0.00	0.00
8	板方木料 综合规格	m <sup>3</sup>	0.230	0.00	0.00
9	砂浆	m <sup>3</sup>	51.750	0.00	0.00
10	柴油	kg	5347.500	0.00	0.00
11	电	kW·h	14219.420	0.00	0.00
12	麻袋	条	28.750	0.00	0.00
13	麻刀	kg	265.951	0.00	0.00

(系统自动生成的物资消耗报表)



### ※ 劳务管理

随着国家对于建设行业劳务管理的重视与规范，劳务信息管理必然纳入到信息管理系统中。本系统比较全面地对劳务公司、进场验收、劳务结算、退场评价等信息进行管理。首先由公司对有资质的劳务企业进行评估建档，评估合格后方允许进入公司项目进行劳务分包；同时劳务企业在项目上的表现由项目管理人员进行评价，评价信息反馈到公司层面，做为下一年度（季度）公司对该劳务企业进行重新评估的依据，形成一个完整的管理循环。

序号	专业	款项名称	合同	结算日期	结算金额(元)	经手人	审批人	审批状态	支付状态	备注	结算单	操作
1	安装工程	11年11月 安装人工费		2011-11-30	19240.00	王洪斌	张跃 听,103 项目部 经理	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			支付
2	建筑及装饰工程	11年11月 劳务人工费	查看	2011-11-30	451802.00	冯彬	张跃 听,103 项目部 经理	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			支付
3	建筑及装饰工程	地下室外 墙防水		2011-11-28	1250.00	马福虎	张跃 听,103 项目部 经理	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
4	建筑及装饰工程	回填土人 工费		2011-11-28	4800.00	马福虎	张跃 听,103 项目部 经理	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			支付
5	安装工程	11年10月 份安装人 工费		2011-10-31	18791.00	王宏斌	张跃 听,103 项目部 经理	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			支付
6	建筑及装饰工程	11年10月 份劳务人 工费	查看	2011-10-31	305054.00	冯彬	张跃 听,103 项目部 经理	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			支付

(劳务管理子模块界面)

### ※ 质量管理

质量管理作为项目管理三要素之一，在信息化过程中起到重要的作用。企业可以制定适合企业管理要求以及项目特点的质量目标和标准，针对实际项目情况，建立相关任务的指导性文件、质量问题台帐、质量问题分析以及顾客满意度调查等。

系统提供项目级、企业级质量过程控制管理。项目执行中，依据对质量控制的要求，对质量检查、质量风险、质量事故和质量事件等进行登记与存档，并自动分析出各项质量问题的汇总信息和分析数据，帮助企业及时发现质量问题，分析出现问题的原因，以便制定整改措施。

同时，通过该系统，企业可对质量管理长期有效积累，形成质量改进、优化措施及相关规则，不断改进与创新，完善企业质量管理知识库，提升企业工程质量管理水平。

序号	发布人	发布日期	文件名称	审批状态	操作
1	103项目部信息员	2011-4-3	16#质量目标.doc	<input checked="" type="checkbox"/>	审批情况
2	103项目部信息员	2011-4-3	15#质量目标.doc	<input checked="" type="checkbox"/>	审批情况

说明：文件经过审批后不可删除；单击“审批情况”可查看相关文件审批信息。

上传文件：

审批人	审批时间	审批意见	签字	操作
李强	4月4日 17:05	同意		删除
吴越	4月4日 11:10	同意		删除
李峻山	4月4日 17:43	同意		删除

审批人员名称：

(质量管理文件报审及审批结果界面)

序号	分项工程	轻微次数	一般次数	严重次数	分项小计次数	损失金额合计(元)
1	土方回填	1	0	0	1	0.00
2	砌体	0	6	0	6	1033.00
4	模板	0	1	0	1	2000.00
8	抹灰	0	1	0	1	0.00
合计:		1	8	0	9	3033.00

(质量问题分析界面)



### ※ 安全管理

安全管理系统作为现代企业“三位一体认证”的重要组成部分，在项目管理过程起重要的作用。安全管理系统主要提供了公司及项目部两级对安全目标、标准、责任的管理。系统按照企业的统一安全管理规范，结合具体项目的个性化特征，明确安全控制点、安全风险识别点、安全管理规划，建立项目安全知识库等。

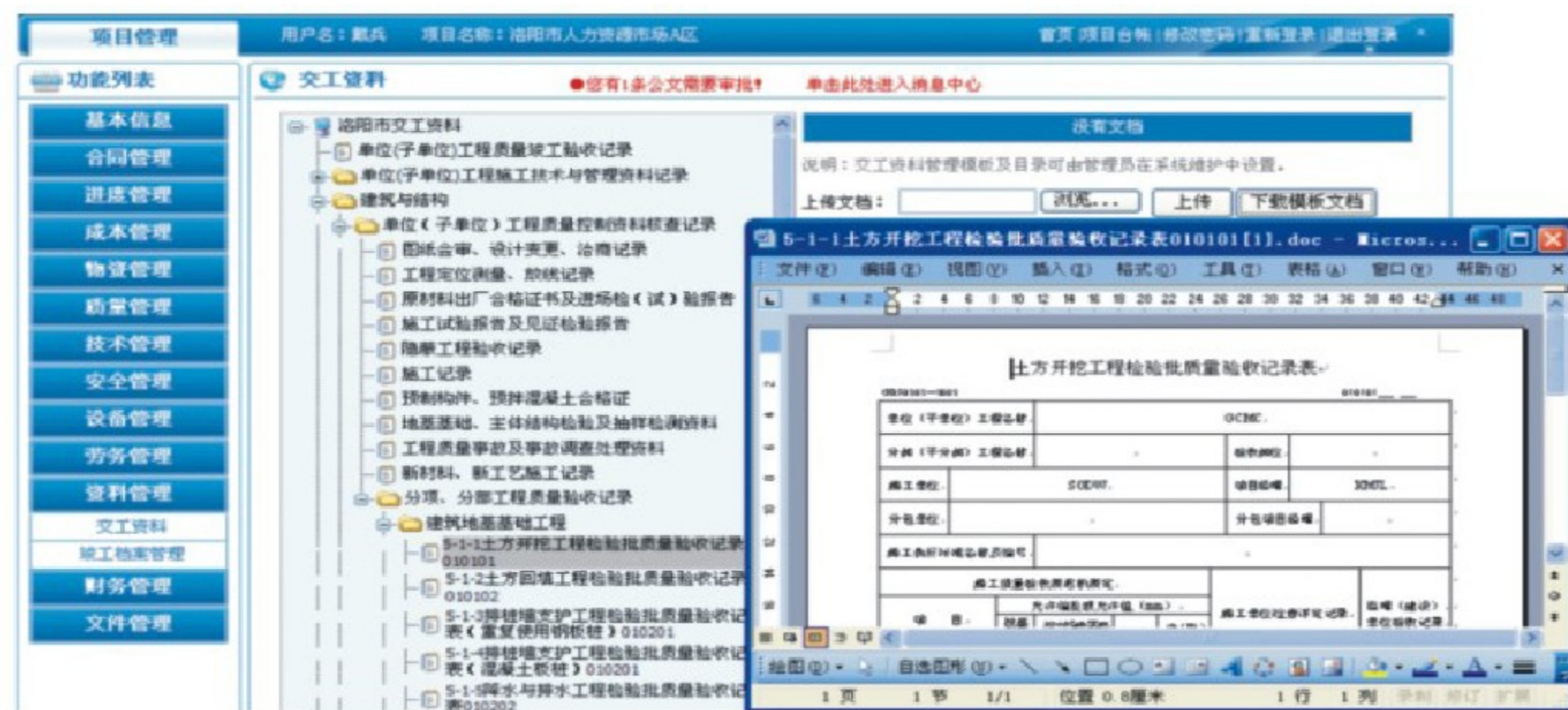
在项目安全管理中，以安全风险识别与处理为核心内容，包括安全文明策划、安全教育记录、安全交底、安全管理资料、危险源管理、重大危险源管理、安全检查整改、安全考核、现场安全文明照片、安全月报等，以信息化手段自动远程监控、监督，确保安全隐患降到最低，安全风险得到妥善处置。



(合同管理子模块界面)

### ※ 交工资料管理

交工资料管理系统可完成项目交工资料的管理和归档。系统依据《建筑工程施工质量验收规范》，提供了全国统一交工资料格式，可集成各省、市、各专业交工资料验收等交工资料模板，企业可进行扩充和维护。系统可按指定交工资料目录格式生成完整交工资料电子版，做为项目施工电子交工资料永久保存。



(交工资料子模块界面)

### ※ 财务管理

在项目管理过程中各业务管理系统与财务核算系统存在一定联系，需要与财务核算系统对接，来实现项目管理系统与财务系统的业务整合。

一方面，可通过灵活定义统计分析和报表查询形式，在系统中分限访问和调用，能够从财务系统提取各种业务、财务分析数据信息；另一方面，企业各业务系统依据企业财务核算规则，创建成各种财务凭证，送入财务系统。

项目层面的财务管理用于对具体项目的财务收支情况登记和管理，可对项目财务的收入、支出及财务状况进行实时统计。项目财务收支科目按项目控制成本科目划分，真正实现对项目各类成本收支的联动，及时洞察项目财务状况的实时变化，合理把控项目成本，完成项目利润的最大化。

### ※ 风险预警

项目风险管理通过对项目管理中各主要业务环节设置风险参数和业务数据产生自动预警，实现公司对项目各环节风险把控能力。风险管理是建筑施工企业对项目运行过程中最有效的控制方式之一，可有效对在建项目的工期、进度、财务、成本等主要环节进行实时监控，公司层面的风险预警包括：项目工期预警、项目结算预警、项目单项成本预警、项目累计成本预警、项目材料消耗量预警、项目材料采购量预警等方面，系统对项目层面的工作流数据进行汇总、统计分析，在此基础上形成各类风险评估数据，为项目管理人员提供决策依据。

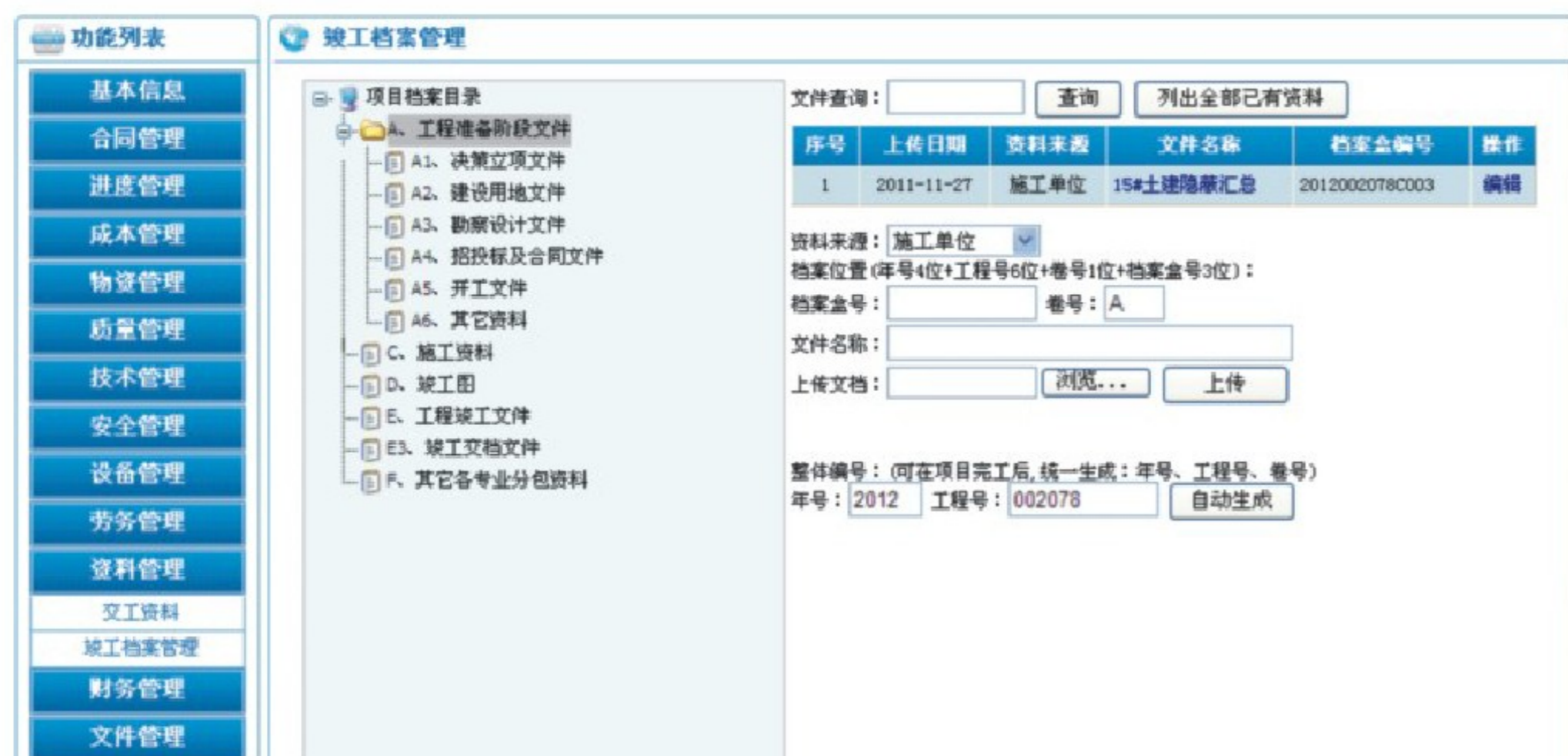


(项目材料消耗预警界面)

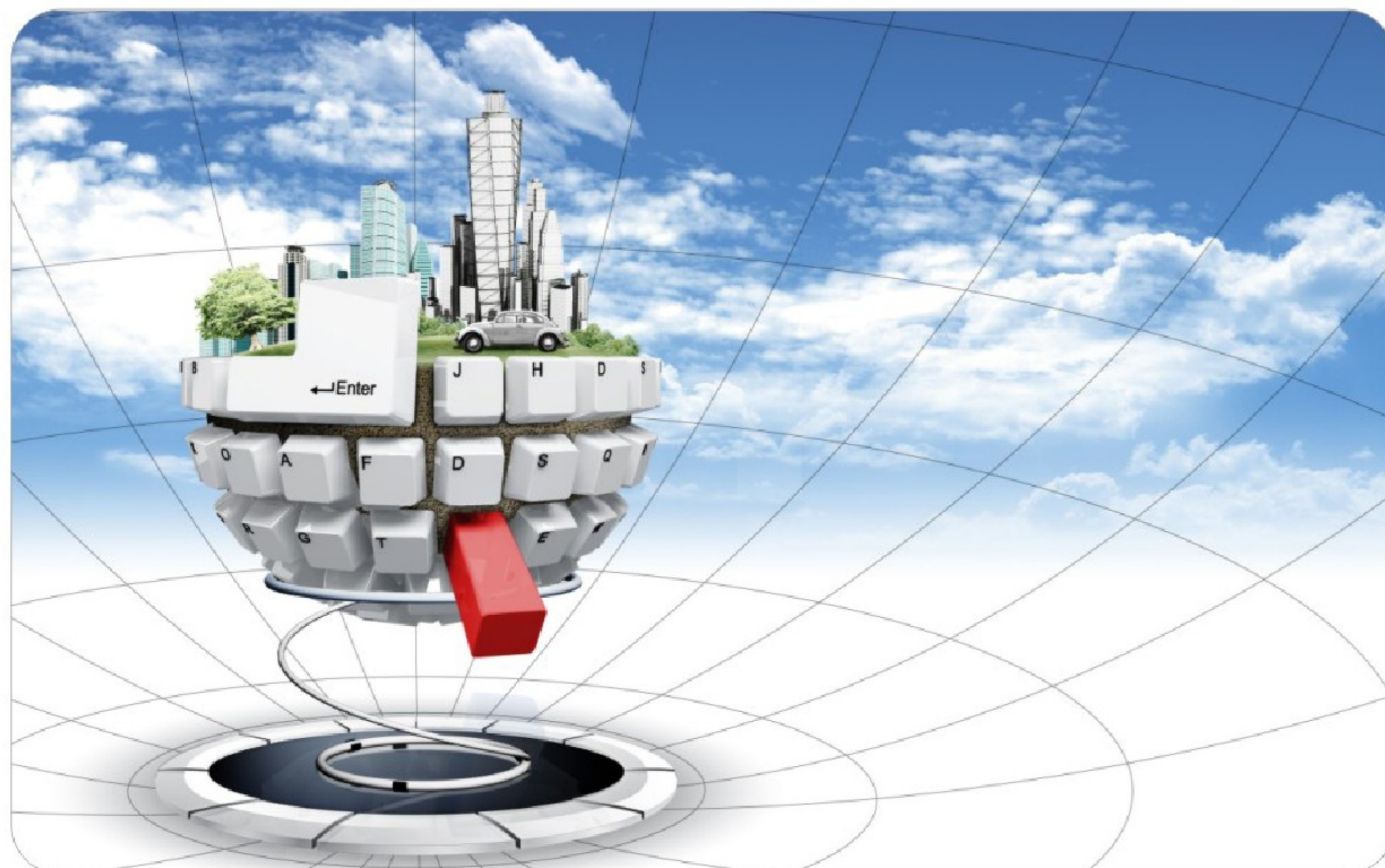


### ※ 竣工档案资料管理

系统遵循目前标准化的档案管理规范，对项目施工过程中及竣工后产生的文件进行统一管理，提供了项目从立项、设计、中标、开工、合同、施工、竣工等业务环节的资料建立、归档等功能，可接纳office系列文件、PDF、各类图形图像文件、CAD图纸等工程文件格式，是一个涵盖项目档案资料全生命周期的管理。



(竣工档案资料界面)



#### 系统特色

- 清单预算软件
- 工程资料大师
- 工程量计算簿软件
- 量价快算
- 标书制作
- 网络计划
- 建筑图板
- 进度计划
- 租赁材料管理
- 现场材料管理
- 三维算量
- 安装算量
- 其它行业预算软件（轨道、电力、人防、石油、有色等）

#### 信息化系统

- 定额编排系统
- 工程造价咨询信息化系统
- 建设工程综合项目管理系统
- 电子招评标管理系统
- 房屋管理系统
- 建筑施工安全质量监督3G移动执法平台





## 金鲁班建筑施工企业信息化整体解决方案

### 实施流程

#### ※ 项目启动

- 成立实施小组
- 确认项目计划

工作内容：包括成立各个专门的实施小组，确认工作安排和双方职责。

#### ※ 蓝图设计

- 业务需求调研
- 业务流程梳理
- 方案设计评审
- 软件系统研发
- 软件系统安装

工作内容：完成对集团公司总部和代表性分公司、项目部的业务需求和业务流程调研，完成调研报告撰写，并收集完成主要流程表单；在流程调研基础上，进行方案评审和设计。

#### ※ 蓝图实现

- 客户化开发
- 基础数据准备
- 系统初始配置
- 培训准备
- 项目试点

工作内容：根据确认的方案进行系统配置和模拟；完成关键基础数据（组织结构、公司资料等）的收集、整理和确认；进行培训资料的准备；完成项目的试点，并进一步完善方案。

通过这一阶段的工作，完成整个信息化管理平台的构建，进行系统的初步验收。

#### ※ 运行推广

- 业务应用培训

培训方式：①现场培训：指派专业的咨询顾问，亲临工程项目管理现场，根据客户工程项目实施的情况进行相应培训和指导；②在线培训：在工作日内提供8小时在线培训服务，咨询顾问将通过互联网或者电话方式对客户进行相关的知识培训；③总部培训：金鲁班郑州总部拥有标准化的培训室，为用户开辟免费的培训课程，用户可通过各种联系方式预定培训；④专项讲座：针对客户需求，公司将不定期地选择在一些城市举行专项讲座，针对金鲁班信息化系统管理技术、使用操作、及相关的IT技术、管理知识等进行培训；

- 动态数据维护
- 相关制度建立

工作内容：进行分专题（协同办公、人力资源、质量、安全、物资、成本等）推广，包括各种层面的应用培训、相关系统运行制度的建设等。

通过这一阶段的工作，全面启动协同办公平台、人力资源管理系统，并在各项目部部署项目管理系统，实现各种主要作业表单通过系统录入，并通过流程管理实现办公流程的自动化及时流转。在信息化建设的过程中企业人员是推导主体，只有企业中的各级各类人员充分理解系统的管理思想、功能原理，熟练掌握产品的操作并灵活运用，才能保证软件产品的成功应用，实现产品应用的真正价值。

#### ※ 系统交付

- 文档交付
- 项目验收

工作内容：在系统正式运行后，根据双方的协商，安排项目相关文档和移交和项目成果的验收。

通过这一阶段的工作，对系统的主要知识进行了转移，并完成了各种遗留问题的处理，实现了系统的最终交付。

#### ※ 售后支持

- 日常维护
- 版本升级

常见软件问题的处理、软件新版本的升级等





## 金鲁班成功案例

- ☑ 河南六建建筑集团有限公司
- ☑ 河南国安建设集团有限公司
- ☑ 河南联创工程造价咨询代理有限公司
- ☑ 河南红旗渠建设集团有限公司
- ☑ 军方信息化指挥系统

.....

## 河南六建建筑集团有限公司信息化工作经验介绍

河南六建信息化工作开始于1999年，当时主要工作就是两个，一是建立公司对外宣传网页，一是建立公文发布系统，实现公司机关发文、收文信息化。2002年到2005年，公司又陆续开发了一些工具软件，包括预算软件、人事档案管理系统、设备管理软件、计量器具管理软件、经营系统管理软件等。2005年，为满足当时信息传递需要，开发出河南六建信息管理综合系统，将企业信息分门别类集成到信息综合系统，存于服务器里，大家可以自主各取所需，并将部分工具软件也集成到综合系统里，如人事档案软件、公文发布系统等。

新的施工企业特级资质标准出台，《施工总承包企业特级资质标准信息化考评表》(征求意见稿)出台后，我公司组织认真学习考评表，开始启动信息化升级工作。

### ※ 成立信息化工作机构

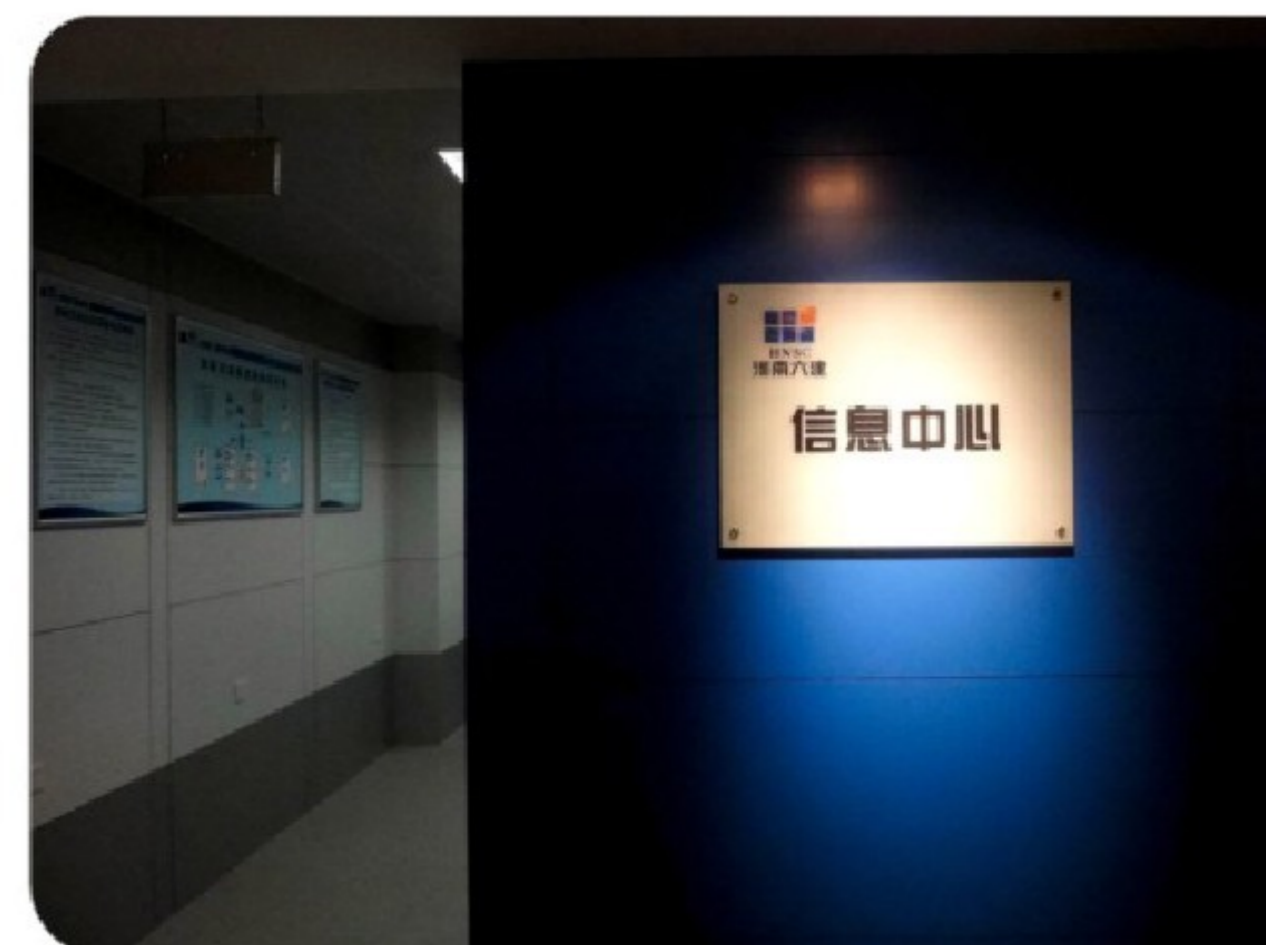
董事长、总经理任组长（主要工作是评审确认主要流程、职责、提供资源），总工程师、总经济师任副组长具体组织实施，有关领导和有关部门负责人任成员（主要工作是审核评议确认信息化软件系统功能要求），从企业管理部、技术部、造价部等部门抽出人员组成信息化办公室（临时兼职机构），负责日常具体工作。

### ※ 选择软件商合作伙伴

选择软件商合作伙伴非常重要。经过充分考察、调研，我们最终选择河南金鲁班软件公司跟我们合作开发信息管理系统。其主要原因：一是河南金鲁班软件公司有资深的建筑行业软件开发背景，主要研发人员有施工现场管理，熟悉建筑企业的情况；二是售后服务好，便于我们后期服务和系统运维；三我们公司以前的信息化工作，有许多都是他们的积极参与下完成的，对我们原有数据很了解；四是他们公司软件专业程度高，自主开发有建筑行业系列专业工具软件十余种，特别是预算软件、交工资料、项目管理软件等软件，质量很好，用户口碑好。

### ※ 确定信息化基本目标和要求

信息系统升级，首要目的就是通过特级资质信息化专家组验收。为此，我们的公司信息化系统模块、功能是依据当时的《施工总承包企业特级资质标准信息化考评表》要求来设计的；同时，信息系统要符合我们六建集团管理特点，要量身定做，真正能为企业管理需求服务。六建集团和很多建筑施工企业一样，比如在项目管理上实行的是



(机房外走廊)

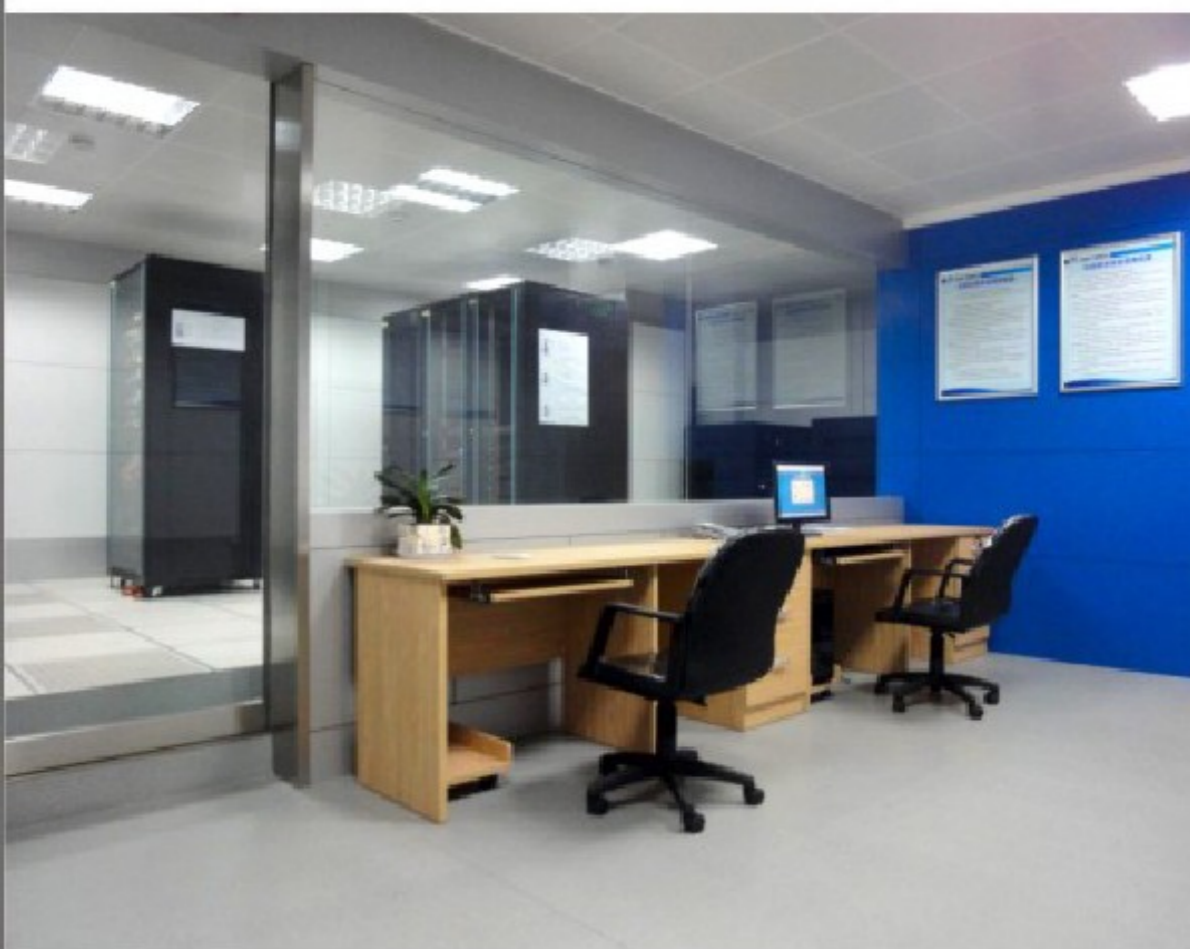


(专用气体灭火装置及空调)





(机柜)



(机房值班室3)

项目承包管理模式和项目责任制管理模式。承包模式的项目管理，在成本管理、资源使用等方面流程主要在项目上，但公司一定要进行风险控制，在工期、结算、成本等方面掌握动态情况，有预警，能控制。此外，信息化要有创新。被动的满足要求是不够的，必须要有创新、有亮点。经过讨论分析，我们确定在风险控制、顾客关系及人力资源管理等方面可以创新。比如，我们增加了甲方、监理视频监控施工现场以及意见反馈处理程序，我们在系统中实现网络学习、考试功能要求等，将质量、安全不合格文档信息转化为数据信息，便于统计分析等。第四、要方便录入数据，为项目实现最大的增值服务，为项目主动使用创造条件。我们将质量交竣工及贯标表格、安全备案及贯标表格做成格式模版，将若干施工组织设计、施工方案作为知识内容供项目借鉴。只要将预算数据导入，其他信息录入量则非常少。一次录入，综合使用。

#### ※ 分模块编写功能要求

信息系统设计，从软件开发上，不存在解决不了技术困难。问题主要在于使用者把你的要求讲清楚。我们在这方面，一般先由信息化办公室人员根据自己理解和想法写出要求，再组织相关部门、项目人员讨论补充，最后由该业务主管部门统稿完成。

#### ※ 测试及调整

系统开发初步完成后，各模块进行测试，并假设一个项目，录入信息测试，根据测试做相应调整。

系统开发工作完成后，分别组织公司领导层、二级单位经理、公司机关、项目相关岗位人员及项目信息员进行培训，并编写《河南六建信息管理系统使用手册》，方便使用。

#### ※ 推行

在项目管理上先试点推行，选择三个项目做试点使用。之后将推行信息化纳入与二级单位签订的责任书中。

### 信息系统应用情况及下一步考虑

六建集团信息化管理系统于2009年10月完成，2010年投入使用，经过几年的运行，系统日趋完善，目前OA系统、人力资源系统、经营系统、知识模块、档案模块已成为日常不可或缺的办公工具，项目管理模块覆盖率逐年增加，基本覆盖所有在建工程，项目管理核心模块实行由于人员管理权限分工原因需要进一步改进完善，公司打算将预算人员收到公司统一管理，确保预算、成本信息输入。

### 信息化活动掠影

